


ОТЧЕТ  
УЧАСТНИКА КОНКУРСА ПО ПРОФЕССИОНАЛЬНОМУ УПРАВЛЕНИЮ  
ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ  
"ПРОЕКТНЫЙ ОЛИМП"  
ПО ОСНОВНОЙ НОМИНАЦИИ

"Компетентный проектный офис"

(Комитет экономической политики и развития  
Волгоградской области)

УТВЕРЖДАЮ  
Временно осуществляющий  
полномочия председателя  
комитета экономической  
политики и развития  
Волгоградской области  
 Р.В.Коган

" " \_\_\_\_\_ 2019 г.

**Оглавление**

1	Сведения об организации - конкурсанте .....	3
2	Объект оценки.....	5
3	Информация по основным блокам критериев оценки.....	8
3.1	Функции и роли проектного офиса .....	8
3.2	Организация и структура проектного офиса .....	29

## 1 Сведения об организации - конкурсанте

Таблица 1. Сведения об организации

Конкурсант		
1.	Полное наименование органа исполнительной власти или организации	Комитет экономической политики и развития Волгоградской области ( <b>финалист конкурса в 2018 году "Проектный Олимп" в номинации "Мегапроекты" с проектом "Комплексный проект (образовательный кластер) "Долина знаний и детства"</b> )
2.	Юридический адрес	400012, Волгоград, Маршала Советского Союза Г.К.Жукова пр-кт, д.3
3.	Фактический адрес <sup>1</sup>	400012, Волгоград, Маршала Советского Союза Г.К.Жукова пр-кт, д.3
4.	Тел./ факс/эл. почта	Тел. (8442) 35-23-00 Факс (8442) 35-24-00 Эл.почта: <a href="mailto:economic@volganet.ru">economic@volganet.ru</a>
5.	Руководитель ОИВ/ организации – заявителя (должность, ФИО)	Председатель комитета экономической политики и развития Волгоградской области Быкадорова Галина Викторовна
6.	ФИО, должность контактного лица	Парецкая Ирина Александровна, начальник управления проектной деятельности и государственных программ комитета экономической политики и развития Волгоградской области (руководитель центрального проектного офиса Волгоградской области)
7.	Тел./ факс/эл. почта контактного лица	Телефон:8(8442) 35-21-33 Факс (8442) 35-24-00 Эл.почта: <a href="mailto:I_Pareckaya@volganet.ru">I_Pareckaya@volganet.ru</a>

***Вид деятельности организации: (комитет экономической политики и развития Волгоградской области):***

Комитет экономической политики и развития Волгоградской области является органом исполнительной власти Волгоградской области, уполномоченным в сферах стратегического планирования социально-экономического развития Волгоградской области, организации и развития проектной деятельности, развития инвестиционной, инновационной деятельности, развития правоотношений в сфере интеллектуальной собственности и государственно-частного партнерства на территории Волгоградской области, развития малого и среднего предпринимательства на территории Волгоградской области, развития конкуренции на территории Волгоградской области, проведения административной реформы на территории Волгоградской области, развития международных, внешнеэкономических, межрегиональных связей и приграничного сотрудничества Волгоградской области, мобилизационной подготовки экономики Волгоградской области.

В рамках постановления № 499-п<sup>2</sup> комитет экономической политики и развития Волгоградской области осуществляет:

<sup>1</sup>Фактический адрес места расположения объекта оценки для визита ассессоров Конкурса в случае прохождения участника в финальный тур.

организацию межведомственного взаимодействия и координацию реализации в Волгоградской области приоритетных проектов (программ) по основным направлениям стратегического развития Российской Федерации, одобренных Президентом Российской Федерации;

мониторинг хода реализации указанных проектов (программ);

взаимодействие с Министерством экономического развития Российской Федерации, Счетной палатой Российской Федерации по вопросам реализации приоритетных проектов (программ) по основным направлениям стратегического развития Российской Федерации;

взаимодействие в пределах своей компетенции с Министерством экономического развития Российской Федерации, Счетной палатой Российской Федерации по вопросам реализации приоритетных проектов (программ) по основным направлениям стратегического развития Российской Федерации.

Постановлением № 136-п комитет экономической политики и развития Волгоградской области определен органом исполнительной власти Волгоградской области, уполномоченным по вопросам организации проектной деятельности в органах исполнительной власти Волгоградской области при реализации национальных проектов и приоритетных проектов Волгоградской области.

В сфере организации и развития проектной деятельности в Волгоградской области функции центрального проектного офиса возложены на управление проектной деятельности и государственных программ комитета экономической политики и развития Волгоградской области.

Взаимодействие осуществляется со структурными подразделениями комитета, федеральными органами исполнительной власти и их территориальными органами, Волгоградской областной Думой, органами исполнительной власти Волгоградской области, органами местного самоуправления, проектным офисом Правительства Российской Федерации, общественными объединениями, организациями и гражданами.

#### ***Краткая история:***

Государственные органы экономического и стратегического развития региона имеют богатую историю и берут свое начало с 1922 года.

Именно в тяжелое для экономики страны время (в послереволюционный период) была создана **плановая комиссия исполнительного комитета Царицинского губернского Совета рабочих, крестьянских и красноармейских депутатов**, задача которой состояла в проведении ряда неотложных мер по выводу Царицинской губернии (современной Волгоградской области) из кризиса.

В 1927 году в рамках сложившихся политических условий и тенденций данный орган власти переименовывается в **плановую комиссию исполнительного совета Сталинградского губернского Совета рабочих, крестьянских и красноармейских депутатов**.

Особо хотелось бы отметить значимую роль государственных органов экономики области в период Великой Отечественной войны 1941 – 1945 гг., которая резко изменила задачи, стоящие перед экономикой региона.

Перед органами экономического планирования ключевым приоритетом стало устойчивое функционирование военной экономики, стратегической целью которой было обеспечение фронтовых и прифронтовых районов необходимой продукцией. Экономические задачи отвечали интересам фронта и были направлены на создание экономических условий разгрома врага.

---

<sup>2</sup> Список сокращенных наименований и аббревиатур – Приложение 19.

Данные задачи в 1943 году эффективно выполняла **плановая комиссия исполнительного комитета Сталинградского областного Совета депутатов трудящихся**. Важно отметить, что указанный государственный орган экономики был размещен на прифронтовых территориях Сталинградской битвы 1942 – 1943 гг.

С началом новой вехи в истории современной России в 1991 году в регионе создан **комитет по экономике и рыночным отношениям Администрации Волгоградской области**, перед которым впервые стояла задача достичь устойчивого социально-экономического развития региона в новых рыночных условиях экономики страны.

С 1991 года наименование государственного органа экономики региона неоднократно менялось, исходя из приоритетных задач Волгоградской области в каждый конкретный период времени.

В настоящее время сфера стратегического планирования социально-экономического развития Волгоградской области находится в полномочиях **комитета экономической политики и развития Волгоградской области**.

Данным органом взяты на вооружение передовые управленческие и экономические инструменты с целью достижения благоприятного инвестиционного климата и устойчивого социально-экономического развития региона, в том числе направленные на привлечение инвестиций в Волгоградскую область и стимулирование экономической деятельности разных форм и видов.

Одним из таких передовых инструментов в Волгоградской области, позволяющих обеспечить достижение поставленных стратегических целей, является проектная деятельность, организованная и внедряемая в органах исполнительной власти Волгоградской области и органах местного самоуправления муниципальных образований региона в 2017 году – начале 2018 года.

## **2 Объект оценки**

**Вашему вниманию представлены компетенции центрального проектного офиса**, функции которого осуществляет управление проектной деятельности и государственных программ комитета экономической политики и развития Волгоградской области.

В своей деятельности центральный проектный офис руководствуется нормативной правовой базой по проектной деятельности, принятой на территории Волгоградской области.

Первоначально функции центрального проектного офиса возлагались на отдел проектной деятельности управления проектной деятельности, инвестиционной и инновационной политики комитета экономической политики и развития Волгоградской области, созданный 01.03.2017. Одной из основных задач являлась организация внедрения системы управления проектами в органах исполнительной власти Волгоградской области. Штатная численность составляла 4 человека.

С момента создания и утверждения штатной численности команда центрального проектного офиса начала активную работу по внедрению проектной деятельности в органы исполнительной власти и органы местного самоуправления.

При внедрении проектной деятельности центральным проектным офисом поставлены и впоследствии выполнены 3 вехи: разработана нормативная правовая база Волгоградской области по проектной деятельности; разработан специализированный программный продукт – ИСУП; организовано обучение основам проектной деятельности с максимальным вовлечением государственных и муниципальных служащих.

Одновременно с выработкой проектного подхода в отсутствие действующей нормативной базы, предусматривающей порядок организации проектной деятельности на территории Волгоградской области, Администрацией Волгоградской области

реализовывался на принципах проектного управления приоритетный **"Комплексный проект (образовательный кластер) "Долина знаний и детства"**, позволивший на практике отточить механизмы и методы проектного управления.

На основе практики реализации проекта выработан проектный подход, который нашел отражение в нормативной правовой базе Волгоградской области по проектной деятельности и функционале созданной ИСУП (улучшенные возможности аналитики информации) и деятельности.

Так, в 2018 году издано 14 нормативных правовых актов Волгоградской области в сфере проектной деятельности и 18 правовых актов, которыми образована функциональная структура проектной деятельности. основополагающим документом являлось постановление № 499-п.

Постановление устанавливало единые требования к инициированию проектов всех типов независимо от их содержания, а детализация целей, результата проекта, требований к результатам проектов в рамках управленческой группы процессов "Инициирование" осуществлялась посредством подготовки документа "Предложение по проекту".

Именно в постановлении № 499-п указывалось, что цели проектов, реализуемых на территории региона, должны быть увязаны с целями стратегического развития Волгоградской области.

Разработка региональной нормативной правовой базы осуществлялась строго в соответствии с положениями постановления № 1050.

31.10.2018 Правительством Российской Федерации принято постановление № 1288, положения которого учтены при разработке региональной нормативной правовой базы по проектной деятельности.

10.01.2019 принято постановление № 7, утверждающее положение о Совете при Губернаторе Волгоградской области по реализации национальных проектов и приоритетных проектов Волгоградской области и его состав.

26.03.2019 принято основополагающее постановление № 136-п, разработанное центральным проектным офисом с **сохранением базовых подходов, заложенных в 2016 – 2018 годах в сфере проектного управления на территории региона.**

На сегодняшний день функции центрального проектного офиса по обеспечению выполнения полномочий комитета экономической политики и развития Волгоградской области в сфере организации и развития проектной деятельности возложены на структурное подразделение комитета экономической политики и развития Волгоградской области – **управление проектной деятельности и государственных программ комитета экономической политики и развития Волгоградской области.** Штатная численность центрального проектного офиса – 12 человек.

Управление возглавляет начальник управления проектной деятельности и государственных программ комитета экономической политики и развития Волгоградской области, руководитель центрального проектного офиса, заместитель начальника управления – начальник отдела государственных программ и капитальных вложений комитета экономической политики и развития Волгоградской области, заместитель руководителя центрального проектного офиса.

**Структурными подразделениями центрального проектного офиса являются:**

отдел государственных программ и капитальных вложений, обеспечивающий организацию работы при реализации государственных программ на территории Волгоградской области;

отдел проектной деятельности, обеспечивающий выполнение полномочий управления и комитета в сфере организации и развития проектной деятельности на территории Волгоградской области.

**Основными функциями центрального проектного офиса являются:**

осуществление организации межведомственного взаимодействия, координации реализации в Волгоградской области национальных проектов и приоритетных проектов Волгоградской области и мониторинга хода реализации указанных проектов;

обеспечение взаимодействия с проектным офисом Правительства Российской Федерации по вопросам проектной деятельности;

взаимодействие в пределах своей компетенции с Министерством экономического развития Российской Федерации, Счетной палатой Российской Федерации по вопросам реализации национальных проектов и приоритетных проектов Волгоградской области;

обеспечение методического сопровождения по вопросам организации и развития проектной деятельности в органах исполнительной власти Волгоградской области и органах местного самоуправления Волгоградской области;

подготовка и представление Губернатору Волгоградской области, Администрации Волгоградской области информации о результатах осуществления проектной деятельности в органах исполнительной власти Волгоградской области;

осуществление мониторинга организации проектной деятельности в органах исполнительной власти Волгоградской области.

**При организации деятельности по реализации национальных проектов и приоритетных проектов на территории Волгоградской области центральный проектный офис:**

обеспечивает деятельность Совета при Губернаторе Волгоградской области по реализации национальных проектов и приоритетных проектов Волгоградской области;

запрашивает у территориальных органов федеральных органов исполнительной власти, органов исполнительной власти, органов местного самоуправления Волгоградской области и организаций, иных лиц материалы и информацию по вопросам реализации региональных и приоритетных проектов;

организовывает при необходимости рассмотрение вопросов по региональным и приоритетным проектам на заседаниях Совета при Губернаторе Волгоградской области по реализации национальных проектов и приоритетных проектов Волгоградской области и направляет при необходимости руководителям соответствующих проектов предложения по доработке паспортов проектов, отчетов, запросов на изменение паспортов;

подготавливает справочные и иные материалы для их последующего рассмотрения на заседании Совета при Губернаторе Волгоградской области по реализации национальных проектов и приоритетных проектов Волгоградской области;

при необходимости инициирует рассмотрение вопросов реализации региональных и приоритетных проектов на заседаниях Совета при Губернаторе Волгоградской области по реализации национальных проектов и приоритетных проектов Волгоградской области и (или) проектных комитетов;

формирует при необходимости предложения о целесообразности рассмотрения отчетов по проектам на заседаниях Совета при Губернаторе Волгоградской области по реализации национальных проектов и приоритетных проектов Волгоградской области;

осуществляет контрольные мероприятия по оценке фактических параметров проектов, определению их отклонений от плановых параметров, анализу отклонений и выявлению причин их возникновения с привлечением при необходимости органов

исполнительной власти Волгоградской области и иных органов в соответствии с их компетенцией;

анализирует информацию, содержащуюся в запросах на изменение паспортов проектов на предмет ее достоверности, актуальности и полноты;

осуществляет подготовку для Совета при Губернаторе Волгоградской области по реализации национальных проектов и приоритетных проектов Волгоградской области сводной информации о статусе подготовки и ходе реализации региональных и приоритетных проектов;

обеспечивает общую координацию реализации указанных проектов;

осуществляет мониторинг реализации проектов;

предоставляет по запросу проектного офиса Правительства Российской Федерации аналитические и иные материалы в части реализации в Волгоградской области национальных, федеральных и региональных проектов, а также иную информацию по проектной деятельности;

участвует в контрольных мероприятиях, организованных проектным офисом Правительства Российской Федерации в отношении национальных, федеральных и региональных проектов;

осуществляет свод информации о реализации региональных и приоритетных проектов.

Таким образом, центральным проектным офисом обеспечено выполнение поставленных задач в сфере организации и развития проектного управления на территории Волгоградской области. (Приложение 1)

### 3 Информация по основным блокам критериев оценки

В данном разделе отчета представлена информация о деятельности центрального проектного офиса по двум блокам критериев оценки (Таблица 2):

Таблица 2: Основные блоки критериев оценки совершенства проекта

1 блок: "Организация и деятельность проектного офиса"	2 блок: "Структура и команда проектного офиса"
<p>Описана работа центрального проектного офиса Волгоградской области во взаимодействии с органами власти Волгоградской области</p>	<p>Описаны команда центрального проектного офиса, ее структура, планы на дальнейшее развитие</p>

#### 3.1 Организация и деятельность проектного офиса

**Критерий 1.1 "Управление идеями, предложениями и технико-экономическими обоснованиями";**

Первый опыт практической реализации проектной деятельности в Волгоградской области в соответствии с выработанной нормативной правовой базой реализован в 2018 году в формате проекта "Фабрика идей Волгоградской области". Центральный проектный офис выступил организатором и впервые инициировал формирование регионального реестра проектных инициатив по различным сферам социально-экономического развития Волгоградской области.

В генерацию идей вовлекались органы исполнительной власти и органы местного самоуправления. В результате сформирован портфель проектных инициатив Волгоградской области, планируемых к реализации на принципах проектного управления, содержащий 132 проектные инициативы (29 – органов исполнительной власти, 103 – органов местного самоуправления). Далее проектные инициативы группировались по портфелям отраслевых проектных офисов при вице-губернаторе – руководителе



аппарата Губернатора Волгоградской области, первом заместителе Губернатора Волгоградской области и заместителях Губернатора Волгоградской области, исходя из сферы деятельности, к которой относились проекты, с целью их дальнейшего рассмотрения на стартовых совещаниях отраслевых проектных офисов.

По итогам рассмотрения проектных инициатив на стартовых совещаниях отраслевого проектного офиса при заместителе Губернатора Волгоградской области, ответственного за организацию внедрения проектной деятельности на территории региона, **поставлена задача о запуске в 2018 году 5 пилотных проектов.**

Инициатором первого пилотного проекта **"Создание современного туристско-рекреационного кластера на территории поймы реки Царицы "Новая пойма"** выступил комитет экономической политики и развития Волгоградской области. Центральным проектным офисом, в соответствии с постановлением № 499-п, проведена классификация предложения по проекту, и, учитывая то, что предложение по проекту инициировано по поручению Губернатора Волгоградской области, проект открыт со статусом **"приоритетный региональный проект"**. Срок реализации проекта – до 2025 года.

Проект включает в себя комплекс объектов, среди которых "Культурно-досуговый молодежный центр "Паровая мельница", всесезонный аквапарк, летний аквапарк, океанариум (дельфинарий), тематический парк (парк динозавров), натуралистический дендропарк, объекты спортивного назначения (лыжный спуск, площадка мини-футбола, площадка стритбола, роллердром).

Также в пойме реки Царицы расположен современный интерактивный музей "Россия – Моя история". Следует отметить, что, **Волгоградская область входит в число 15 субъектов, где созданы музеи подобного формата. (Приложение 2)**

Одновременно с этим в 2018 году принято решение о внедрении проектной деятельности в деятельность органов местного самоуправления при методологическом сопровождении центрального проектного офиса.

Во всех 38 муниципальных образованиях Волгоградской области определены ответственные должностные лица за организацию проектной деятельности из числа заместителей глав органов местного самоуправления муниципальных образований Волгоградской области, приняты основополагающие постановления об организации проектной деятельности, пакеты нормативных правовых актов по проектной деятельности, образованы советы при главах органов местного самоуправления муниципальных образований Волгоградской области, муниципальные проектные офисы.

В соответствии с принятыми на муниципальном уровне нормативными правовыми актами по проектной деятельности на принципах проектного управления сформированы портфели муниципальных проектов, открыты муниципальные проекты. **(Приложение 3)**

**Важно отметить, что на деле проект "Фабрика идей Волгоградской области" стал "универсальным обучающим шаблоном"** для формирования практических навыков по формированию портфелей проектных инициатив в органах исполнительной власти и органах местного самоуправления Волгоградской области.

В соответствии с распоряжением № 149-р организована работа по реализации приоритетных проектов Волгоградской области по важнейшим направлениям социально-экономического развития региона, среди которых "Поддержка материнства и детства", "Поддержка людей с ограниченными возможностями здоровья, людей, оказавшихся в сложной жизненной ситуации, людей старшего возраста", "Здравоохранение", "Образование", "Промышленность (инновационная индустриализация)", "Агропромышленный комплекс", "Дорожно-транспортная сфера", "Благоустройство", "Экология", "Культура", "Развитие физической культуры и спорта", "Туризм".

Развитие механизмов проектного управления позволило повысить эффективность системы принимаемых решений за счет концентрации финансовых, организационных и административных ресурсов в рамках реализации основных направлений социально-экономического развития Российской Федерации на региональном уровне.

Во исполнение Указа № 204 и поручения Председателя Правительства Российской Федерации о выполнении решений Совета при Президенте по стратегическому развитию и национальным проектам Администрацией Волгоградской области разработаны и утверждены региональные проекты, обеспечивающие достижение целей, показателей и результатов федеральных проектов, входящих в структуру национальных проектов.

Всего на территории Волгоградской области разработан и утвержден 51 региональный проект, обеспечивающий достижение целей, показателей и результатов соответствующих федеральных проектов, входящих в структуру 12 национальных проектов.

#### **(Приложение 4)**

Отметим, что в 2018 году взаимодействие центрального проектного офиса с участниками проектной деятельности, сопровождение проектной деятельности и управление проектами осуществлялись на всех этапах жизненного цикла проектов посредством ИСУП.

В 2019 году при проведении мониторинга реализации региональных проектов центральным проектным офисом используется информация, содержащаяся (формируемая) в подсистеме ГИИС "Электронный бюджет". В целях осуществления мониторинга реализации приоритетных проектов используется информация, содержащаяся (формируемая) в ИСУП.

В соответствии с нормативной правовой базой, разработанной центральным проектным офисом, по реализации проектной деятельности на территории Волгоградской области, определение целевых и контрольных показателей осуществляется руководителем проекта.

В соответствии с постановлением № 499-п мониторинг осуществлялся на двух уровнях:

на первом уровне – отраслевым проектным офисом в отношении приоритетных региональных проектов и отраслевых проектов, относящихся к сфере деятельности соответствующего органа исполнительной власти;

на втором уровне – центральным проектным офисом по всем приоритетным региональным проектам и отраслевым проектам.

На первом уровне мониторинга осуществлялся анализ соответствия фактических показателей плановым показателям, по итогам которого отраслевым проектным офисом оформлялся отчет о ходе реализации проекта.

На втором уровне мониторинга осуществлялся анализ хода реализации проектов на основании информации, содержащейся в отчетах о результатах мониторинга.

В отношении муниципальных проектов центральным проектным офисом мониторинг проводился посредством ИСУП.

При возникновении отклонений по срокам выполнения мероприятий приоритетных региональных проектов, отраслевых проектов и муниципальных проектов центральным проектным офисом оказывалась методологическая поддержка в части подготовки ведомостей изменения в проекты.

В соответствии с постановлением № 136-п центральным проектным офисом мониторинг осуществляется в отношении региональных и приоритетных проектов.

Мониторинг реализации региональных и приоритетных проектов осуществляется начиная с принятия решения об утверждении паспортов соответствующих проектов

и завершается в момент принятия решения о завершении проектов. В ходе мониторинга формируются ежемесячные, ежеквартальные и ежегодные отчеты.

Центральный проектный офис ежемесячно осуществляет свод и проверку информации о реализации региональных проектов, содержащейся (формируемой) в подсистеме ГИИС "Электронный бюджет", необходимой для формирования отчетов о ходе реализации федеральных проектов, представленной руководителями региональных проектов и не позднее 4-го рабочего дня месяца, следующего за отчетным, направляет сводную информацию в проектный офис Правительства Российской Федерации и руководителям соответствующих федеральных проектов.

Мониторинг реализации приоритетных проектов осуществляется на основании информации, содержащейся (формируемой) в ИСУП.

В случае выявления отклонений центральным проектным офисом проводится работа по оказанию методологической поддержки в части подготовки запроса на изменение паспорта соответствующего проекта, согласно утвержденной форме.

### **Критерий 1.3 "Отчетность и информирование заинтересованных сторон";**

В ходе внедрения проектной деятельности на территории региона центральным проектным офисом формировался реестр заинтересованных сторон ("стейкхолдеров"). В его состав вошли представители органов исполнительной власти, органов местного самоуправления Волгоградской области, представители экспертных и предпринимательских сообществ, общественных объединений, научных и других организаций, территориальных подразделений федеральных органов государственной власти.

Важно отметить, что все органы исполнительной власти Волгоградской области понимали, что внедрение проектной деятельности на территории Волгоградской области – большой толчок в развитии гибкого государственного управления регионом.

Центральным проектным офисом проведена значительная разъяснительная работа с заинтересованными сторонами о необходимости внедрения проектной деятельности в деятельность органов исполнительной власти и органов местного самоуправления, о применении гибких методов управления с целью снижения бюрократических издержек при взаимодействии с участниками проектной деятельности.

Важным направлением в работе центрального проектного офиса стало выстраивание коммуникаций между заинтересованными сторонами — участниками проектной деятельности.

**В рамках постановления № 499-п информирование заинтересованных сторон осуществлялось посредством:**

проведения заседаний Совета при Губернаторе Волгоградской области по приоритетным проектам Волгоградской области и проектных комитетов при заместителях Губернатора Волгоградской области по национальным и приоритетным проектам, совещаний отраслевых проектных офисов при заместителях Губернатора Волгоградской области;

проведения встреч с участниками команд проектов;

использования специализированного программного продукта – ИСУП.

Важно отметить, что использование в работе информационных технологий позволило внедрить проектную деятельность во все органы исполнительной власти Волгоградской области в максимально короткие сроки.

**В рамках постановления № 136-п информирование заинтересованных сторон осуществляется посредством проведения заседаний Совета при Губернаторе Волгоградской области по реализации национальных проектов и приоритетных проектов**

Волгоградской области, проектных комитетов при заместителях Губернатора Волгоградской области.

Также на официальном сайте комитета экономической политики и развития Волгоградской области создан раздел проектной деятельности "проектный ресурс" (<http://economics.volgograd.ru/vo-project/>), освещающий деятельность центрального проектного офиса.

С момента внедрения проектной деятельности и по настоящее время центральный проектный офис осуществляет взаимодействие с участниками проектной деятельности также посредством использования электронной почты, мессенджеров, телефонной связи, АСЭД.

**Критерий 1.4 "Планирование и организация работы органов управления проектной деятельностью" (например, Управляющие комитеты, Проектные комитеты);**

В соответствии с ранее действовавшим постановлением № 499-п сформированная функциональная структура постоянных органов управления проектной деятельностью включала в себя:

Совет при Губернаторе Волгоградской области по приоритетным проектам Волгоградской области (постановление № 670);

центральный проектный офис;

проектные комитеты, образованные при вице-губернаторе – руководителе аппарата Губернатора Волгоградской области (постановление № 886), первых заместителях Губернатора Волгоградской области (постановления № 887, № 888) и заместителях Губернатора Волгоградской области (постановления № 889, № 890, № 891, № 892, № 893, № 896);

отраслевые проектные офисы при вице-губернаторе – руководителе аппарата Губернатора Волгоградской области, первых заместителях Губернатора Волгоградской области и заместителях Губернатора Волгоградской области. **(Приложение 5)**

В связи с принятием постановления № 136-п для обеспечения эффективного управления национальными проектами на территории Волгоградской области и синхронизации регионального контроля за ходом реализации проектов с контролем на федеральном уровне в Администрации Волгоградской области сформирована "Функциональная структура проектной деятельности при реализации национальных проектов и приоритетных проектов Волгоградской области". Сформирован главный орган управления проектной деятельностью – **Совет при Губернаторе Волгоградской области по реализации национальных проектов и приоритетных проектов Волгоградской области.**

Совет осуществляет верхнеуровневый контроль на территории Волгоградской области за реализацией региональных проектов, обеспечивающих достижение целей, показателей и результатов федеральных проектов, входящих в структуру национальных проектов. К функциям Совета отнесена организация деятельности по реализации национальных проектов и приоритетных проектов на территории Волгоградской области.

В целях эффективного контроля за реализацией мероприятий национальных проектов и приоритетных проектов Волгоградской области, а также оперативного решения вопросов, возникающих в ходе реализации проектов, сформированы и Советом утверждены составы **проектных комитетов при заместителях Губернатора Волгоградской области** по национальным проектам и приоритетным проектам Волгоградской области при заместителях Губернатора Волгоградской области – кураторах национальных проектов на территории Волгоградской области, в состав которых включены депутаты государственной Думы Федерального Собрания Российской

Федерации, Волгоградской областной Думы, представители экспертного и предпринимательского сообщества, органов местного самоуправления Волгоградской области.

При организации деятельности по реализации национальных проектов и приоритетных проектов на территории Волгоградской области проектный комитет:

принимает решения: об одобрении или необходимости доработки предложений по региональным и приоритетным проектам, об одобрении паспортов проектов; об утверждении паспортов проектов (за исключением проектов, по которым паспорта утверждаются на заседании Совета); об одобрении отчетов, о необходимости доработки отчетов; об одобрении запросов на изменение паспортов, о достижении целей, показателей, результатов и контрольных точек, выполнении задач проектов, о завершении (в том числе досрочном) проектов;

запрашивает у территориальных подразделений федеральных органов исполнительной власти, органов исполнительной власти, органов местного самоуправления, иных органов и организаций, иных лиц материалы и информацию по вопросам реализации региональных и приоритетных проектов;

представляет в Совет при Губернаторе Волгоградской области по реализации национальных проектов и приоритетных проектов Волгоградской области доклады и предложения по вопросам реализации региональных и приоритетных проектов;

оценивает эффективность и результативность деятельности руководителей проектов.

Обеспечение деятельности Совета при Губернаторе Волгоградской области по реализации национальных проектов и приоритетных проектов Волгоградской области, запрос информации по вопросам реализации региональных и приоритетных проектов Волгоградской области, подготовку справочных и иных материалов для их последующего рассмотрения на заседании Совета, формирование при необходимости предложения о целесообразности рассмотрения отчетов по региональным и приоритетным проектам Волгоградской области на заседаниях Совета, осуществление контрольных мероприятий по оценке фактических параметров региональных и приоритетных проектов Волгоградской области, определению их отклонений от плановых параметров, анализу отклонений и выявлению причин их возникновения с привлечением при необходимости органов исполнительной власти и иных органов в соответствии с их компетенцией, подготовку для Совета сводной информации о статусе подготовки и ходе реализации проектов **осуществляет центральный проектный офис.**

**В функции ведомственных проектных офисов входят:** осуществление мониторинга реализации региональных и приоритетных проектов; участие в контрольных мероприятиях, организованных центральным проектным офисом; осуществление проверки и свода информации о реализации региональных и приоритетных проектов; анализ информации, содержащейся в запросах на изменение паспортов проектов, на предмет ее достоверности, актуальности и полноты; обеспечение методического сопровождения проектной деятельности в органе исполнительной власти и подведомственных органам исполнительной власти организациях; обеспечение учета участников региональных и приоритетных проектов и представление информации об этом в центральный проектный офис. **(Приложение 6)**

Отметим, что во все органы управления проектной деятельностью в Администрации Волгоградской области включены представители экспертного и предпринимательского сообщества, общественных объединений, научных организаций.

### **Критерий 1.5 "Популяризация проектной деятельности и развитие проектной культуры";**

Целью продвижения ценностей проектного управления является объединение проектных специалистов в профессиональное сообщество, формирование проектного типа мышления и коллективного проектного духа. Для этого проведена следующая работа.

Инструментом популяризации проектной деятельности является созданный центральным проектным офисом на официальном портале органов исполнительной власти Волгоградской области "проектный ресурс" (в разделе комитета экономической политики и развития Волгоградской области, подраздел "Проектная деятельность"), доступный по адресу: <http://economics.volgograd.ru/vo-project/>.

Также создан аналогичный "проектный ресурс" на инвестиционном портале Волгоградской области <https://investvlg.ru/>. **(Приложение 7)**

В муниципальных образованиях Волгоградской области, согласно пункту XIII Протокола Селекторного совещания заместителя Губернатора Волгоградской области с главами администраций городских округов, муниципальных районов и главами поселений Волгоградской области от 21.05.2018 № 6-БА, образованы аналогичные "проектные ресурсы". **(Приложение 8)**

Вместе с тем, в целях оказания методологической помощи участникам проектной деятельности, в соответствии с постановлением № 499-п, центральным проектным офисом разработан путеводитель участника проектной деятельности, который направлен в органы исполнительной власти, органы местного самоуправления и размещен на вышеуказанном "проектном ресурсе". **(Приложение 9)**

На системной основе осуществлялось тесное взаимодействие с пресс-службой Администрации Волгоградской области и СМИ по вопросам освещения проектной деятельности и практической реализации проектов. В целях освещения основных мероприятий, направленных на организацию и развитие проектной деятельности в регионе, также организована еженедельная системная работа по подготовке необходимых материалов для опубликования в средствах массовой информации.

В соответствии с принятым постановлением № 136-п центральным проектным офисом осуществляется разработка нового путеводителя по организации проектной деятельности, который впоследствии будет размещен на проектном ресурсе, подготавливается инфографика, демонстрирующая реализуемые на территории региона национальные проекты. Актуализируется региональная нормативная правовая база в соответствии с федеральной базой.

На "проектном ресурсе" с момента создания и по настоящее время размещается и на еженедельной основе актуализируется основная информация о проектной деятельности Волгоградской области: информация по 12 основным направлениям стратегического развития Российской Федерации; информация в рамках реализации Указа № 204; принятые на федеральном и региональном уровне нормативные правовые акты; информация о постоянных органах управления проектной деятельностью; информация о проведенных мероприятиях по обучению участников проектной деятельности; новостные колонки и иная информация о проектной деятельности региона.

Советом при Губернаторе Волгоградской области по реализации национальных проектов и приоритетных проектов Волгоградской области создана рабочая группа по взаимодействию со средствами массовой информации, в состав которой входят специалисты, руководители органов исполнительной власти Волгоградской области,

руководители и администраторы региональных проектов, а также представители региональных средств массовой информации.

Организуются выезды журналистов на социально значимые объекты, возводимые в рамках реализации национальных проектов, на предприятия – участники проектов. Губернатором Волгоградской области, представителями Администрации Волгоградской области, кураторами, руководителями региональных проектов также освещаются вопросы хода реализации проектов в различных СМИ.

Оперативно предоставляется региональным и федеральным печатным и интернет-СМИ, радио, телевидению, информационным агентствам достоверная и полная информация, в том числе фото- и видеоматериалы о ходе реализации федеральных и региональных проектов на территории Волгоградской области.

Организована работа по размещению информации на официальных страницах органов исполнительной власти в социальных сетях "ВКонтакте", "Одноклассники" и других.

К освещению хода реализации региональных проектов привлекаются региональные эксперты в сферах экономики, здравоохранения, строительства, промышленности, а также представители научных и бизнес-сообществ.

Информирование граждан обеспечивается также посредством обсуждения вопросов реализации региональных проектов на заседаниях Общественной палаты Волгоградской области, Волгоградского областного Совета профсоюзов, Общероссийского народного фронта, общественных советов при органах исполнительной власти Волгоградской области.

Особый акцент делается на примерах улучшения жизни конкретного человека при реализации социально значимых мероприятий, а также историях успеха предпринимателей, получивших государственную поддержку в рамках реализации региональных проектов.

Вместе с тем одним из эффективных инструментов развития проектной деятельности является развитие проектной культуры.

Целью развития проектной культуры является трансформация идеологии государственных служащих при переходе к проектно-ориентированной системе управления для решения государственных задач и достижения стратегических целей региона.

В 2019 – 2020 годах центральным проектным офисом планируется провести следующий перечень мероприятий, направленных на дальнейшее развитие культуры проектной деятельности:

выездные совещания в муниципальные образования Волгоградской области/муниципальные проектные офисы с целью оказания содействия в ходе внедрения проектной деятельности;

"круглые столы" с органами исполнительной власти Волгоградской области и органами местного самоуправления муниципальных образований Волгоградской области с целью оказания содействия в ходе проектной деятельности;

участие в ежеквартальных селекторных совещаниях с главами муниципальных образований Волгоградской области;

разработка системы мотивации участников проектной деятельности, состоящая из двух звеньев: материальная и нематериальная (проведение ежегодных конкурсов в номинациях "Лучший проект года", "Лучший участник проектной деятельности", по итогам которых предполагается награждение победителей почетными грамотами/благодарственными письмами);

методологические сессии, с целью повышения компетенции участников проектной деятельности (в 2019 году планируется провести 4 методологические сессии).

**Критерий 1.6 "Управление финансами"; Критерий 1.7 "Управление закупками и контрактами"; Критерий 1.8 "Управление рисками и проблемами";**

В соответствии с нормативной правовой базой Волгоградской области по проектной деятельности управление финансами, закупками и контрактами, рисками и проблемами осуществляется участниками региональных проектов и приоритетных проектов Волгоградской области.

Миссия центрального проектного офиса – в методологическом сопровождении участников проектной деятельности.

**Критерий 1.9 "Управление сроками";**

Управление сроками мероприятий по проектам в соответствии с нормативной правовой базой по проектной деятельности в Волгоградской области осуществляет руководитель проекта.

В отношении проектов, реализуемых в соответствии с постановлением № 499-п, руководитель проекта обеспечивал формирование рабочей группы проекта и организовывал ее работу, осуществлял управление реализацией проекта и взаимодействие с куратором проекта для содействия в успешной реализации проекта, обеспечивал достижение показателей проекта в соответствии с контрольными точками, предусмотренными сводным планом проекта.

Мониторинг реализуемых проектов в рамках названного постановления центральным проектным офисом осуществлялся посредством ИСУП.

Постановлением № 136-п предусмотрены следующие полномочия руководителя проекта в отношении региональных и приоритетных проектов Волгоградской области:

обеспечение разработки и своевременной актуализации паспорта регионального и приоритетного проекта;

осуществление управления реализацией проекта, обеспечивая достижение его целей, показателей, результатов и контрольных точек, выполнение задач и мероприятий в соответствии с утвержденным паспортом проекта;

обеспечение формирования отчетности, несет ответственность за достоверность, актуальность и полноту информации, содержащейся в отчетности;

осуществление мониторинга выполнения мероприятий, содержащихся в паспорте проекта, а также мероприятий, содержащихся в рабочем плане проекта (при его наличии);

инициирование внесения изменений в паспорт проекта;

обеспечение формирования и актуализации документов и данных, касающихся проекта;

принятие решения о кандидатурах участников проекта по согласованию с руководителями органов исполнительной власти, иных органов и организаций, иными лицами;

дает поручения участникам проекта в рамках его реализации;

обеспечение соблюдения исполнительской дисциплины, направление куратору проекта предложения о применении мер дисциплинарного воздействия в отношении участников проекта;

несет персональную ответственность за достижение целей и показателей проекта;

обеспечение информирования центрального проектного офиса о взаимодействии с федеральными органами исполнительной власти в части формирования



и представления информации и документов, разрабатываемых в ходе подготовки и реализации проекта.

При этом центральный проектный офис осуществляет мониторинг хода реализации проектов.

В целях осуществления мониторинга реализации региональных проектов используется информация, содержащаяся (формируемая) в подсистеме ГИИС "Электронный бюджет".

В целях осуществления мониторинга реализации приоритетных проектов, а также муниципальных проектов используется информация, содержащаяся (формируемая) в ИСУП.

#### **Критерий 1.10 "Управление ресурсами (человеческими, материальными)";**

Одним из компонентов успешной реализации проектной деятельности выступает формирование и создание сплоченной и объединенной одной целью команды проекта, обладающей необходимыми компетенциями, знаниями, опытом, члены которой являются профессионалами своего дела.

Команда проекта – временный орган управления проектной деятельностью.

Принцип формирования команды определяется, исходя из способности ее членов к работе в команде, к обучению и получению новых компетенций, к поддержанию высокого профессионального уровня и эффективности работы на всех этапах жизненного цикла проекта.

Состав и функции команды определяются на основании функциональной структуры, закрепленной в основополагающем документе по проектной деятельности на территории Волгоградской области. В ее основе применена **концепция Т.Е.А.М.**, где:

**Т** – target – цель. Сильная команда имеет перед собой четкую, привлекательную и важную цель.

**Е** – engagement – помолвка, обучение. Члены команды «обучены», «помолвлены» с членами своей команды и общей целью.

**А** – acceptance of being different – принятие различий. Все участники команды разные как в психологическом, так и в профессиональном плане. Однако факт различия позволяет участникам видеть стоящие задачи под различными углами зрения, рассматривать различные варианты их решения и выбирать оптимальный.

**М** – meetingculture – культура встреч. Реализация проектов осуществляется благодаря коммуникабельности участников и проведению встреч.

Состав команды проекта по приоритетным региональным проектам и отраслевым проектам, реализуемым и реализующимся на территории Волгоградской области, закреплялся в постановлении № 499-п.

Согласно данному постановлению команда проекта состояла из группы управления проектом (куратор и руководитель проекта) и рабочей группы проекта (администратор, специалисты: ответственные за реализацию блока мероприятий проекта, ответственные за реализацию отдельных мероприятий проекта; специалист – оператор мониторинга проекта).

В соответствии с постановлением № 136-п функциональная структура временных органов управления проектом определена следующим образом:

**Куратор проекта** – определяется решением Совета при Губернаторе Волгоградской области по реализации национальных проектов и приоритетных проектов Волгоградской области из числа вице-губернатора – руководителя аппарата Губернатора Волгоградской области, первого заместителя Губернатора Волгоградской области, заместителей Губернатора Волгоградской области.

**Руководитель проекта** – определяется куратором проекта из числа руководителей органов исполнительной власти, участвующих в реализации проекта, или заместителей руководителей органов исполнительной власти.

**Администратор** (заместитель руководителя проекта) **проекта** – определяется руководителем регионального проекта из числа руководителей структурных подразделений (заместителей руководителей структурных подразделений) органа исполнительной власти, в котором руководитель проекта замещает государственную должность (должность государственной гражданской службы Волгоградской области).

**Участники проекта** – государственные гражданские служащие Волгоградской области и работники органов исполнительной власти, работники иных органов и организаций, иные лица, деятельность которых направлена на достижение целей, показателей, результатов и контрольных точек, выполнение задач и мероприятий в соответствии с паспортом проекта, указаниями и поручениями руководителя проекта.

Решение о привлечении государственного гражданского служащего Волгоградской области и работника органа исполнительной власти, ответственного работника иного органа и организации, иного лица в проект в качестве участника принимается руководителем проекта по согласованию с руководителем соответствующего органа или организации, иным лицом. При этом центральный проектный офис оказывает консультационное сопровождение по кадровому подбору для участия в проекте.

**Критерий 1.11 "Развитие персонала и команд, кадровое обеспечение Компонентов ПД";**

Для развития компетенции у участников проектной деятельности, вовлеченности в проектную деятельность на постоянной основе проводятся образовательные мероприятия.

Образовательные мероприятия для участников проектной деятельности проводятся в формах профессионального обучения, дополнительного профессионального образования, обучающих, адаптивных, практико-ориентированных, информационно-консультационных программ, курсов, теоретических и практических семинаров, совещаний, сессий, лекций, конференций, "круглых столов" и в других формах.

Организация обучения осуществляется, в том числе посредством обмена опытом применения проектной деятельности между представителями различных регионов. В 2017 году при организации внедрения проектной деятельности в деятельность органов исполнительной власти, а также органов местного самоуправления центральным проектным офисом совместно с представителями Правительства Белгородской области и Областного автономного учреждения "Институт региональной кадровой политики" на площадке Волгоградского института управления – ФГБОУ ВО "РАНХиГС" организовано и проведено двухдневное обучение основам проектной деятельности по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации в сфере проектной деятельности "Основы управления проектами" для более чем 150 государственных гражданских и муниципальных служащих Волгоградской области.

Представителями органов исполнительной власти и органов местного самоуправления в 2018 году принято участие в обучающей программе "Развитие региональных команд", проводимой на базе ЮРИУ "РАНХиГС". Организаторами программы выступили Центр развития регионов и автономная некоммерческая организация "Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов". Образовательная программа "Развитие региональных команд" реализуется в рамках проекта "Поддержка развития регионального управления" с целью обмена передовыми компетенциями при реализации проектов лауреатами Всероссийского конкурса "Лидеры

России", представителями автономной некоммерческой организации "Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов", научным и бизнес-сообществом, а также представителями органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

Обучение позволило региональной управленческой команде разработать региональную программу "Цифровое развитие Волгоградской области", утвержденную Губернатором Волгоградской области (постановление № 204).

В 2018 году с целью повышения уровня управленческих и специальных навыков, развития компетенций цифровой экономики сотрудники органов исполнительной власти и подведомственных организаций приняли участие в образовательном проекте для лидеров технологического развития, проводимом в Приморском крае, на острове Русский. В рамках указанного мероприятия особое внимание уделялось подготовке руководителей проектов по работе с данными (ChiefDataOfficer). Организаторами проекта выступили Университет Национальной технологической инициативы "20.35", автономная некоммерческая организация "Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов", акционерное общество "Российская венчурная компания", автономная некоммерческая организация "Цифровая экономика" и федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Дальневосточный федеральный университет".

За счет средств областного бюджета в рамках повышения квалификации государственных гражданских служащих Волгоградской области ежегодно в Волгоградском институте управления – филиале ФГБОУ ВО "РАНХиГС" проводится целевое обучение по программе "Государственная политика в области проектной деятельности". Обучение государственных гражданских служащих также возможно за счет собственных средств на базе Волгоградского института управления – филиала ФГБОУ ВО "РАНХиГС" по программе "ПМ-СТАНДАРТ".

В течение 2018 года центральным проектным офисом и представителями ГК "Проектная Практика" организована и проведена серия инструктажей и демонстраций по работе в информационной системе управления проектами для представителей отраслевых проектных офисов и проектных комитетов, образованных при профильных заместителях Губернатора Волгоградской области, для представителей муниципальных проектных офисов (в данных мероприятиях приняло участие более 600 государственных гражданских и муниципальных служащих Волгоградской области).

В преддверии подготовки руководителями региональных проектов ежемесячной отчетности центральным проектным офисом Волгоградской области совместно с государственным казенным учреждением Волгоградской области "Аналитический центр" 26.02.2019 проведено совещание на тему "Мониторинг и отчетность по региональным проектам, обеспечивающим достижение целей, показателей и результатов соответствующих федеральных проектов, входящих в структуру национальных проектов". В совещании приняли участие участники региональных проектов, представители ведомственных проектных офисов. В ходе мероприятия рассмотрены вопросы, связанные с подготовкой отчетности на региональном уровне: нормативная и методическая документация, порядок, сроки, ответственные лица, разделы отчета к заполнению, часто задаваемые вопросы и типичные ошибки.

#### **(Приложение 10)**

В целях повышения компетентности участников проектной деятельности в 2019 году центральным проектным офисом планируется проведение 4 методологических сессий с участниками проектной деятельности.

**Критерий 1.12 "Развитие и администрирование системы стимулирования участников компонентов ПД";**

Для мотивации и поощрения участников успешно реализованных проектов, планируется использовать меры, предусматривающие:

материальное поощрение (персональная надбавка);

награждение благодарностями, почетными грамотами.

Администрирование системы материального и нематериального стимулирования участников проектной деятельности планируется органами исполнительной власти совместно с кадровой службой и во взаимодействии с центральным проектным офисом.

**Критерий 1.13 "Управление информацией и знаниями";**

Управление информацией и знаниями – неотъемлемая часть во взаимодействии участников команд проектов и во взаимодействии центрального проектного офиса с участниками команд проектов.

Процесс управления информацией и знаниями возникает в процессе реализации проектов, когда необходимо анализировать ситуацию, обмениваться мнениями, решать возникающие вопросы.

С целью обмена знаниями и информацией при реализации проекта руководителем проекта проводятся встречи с участниками проекта, осуществляется взаимодействие с другими руководителями проектов на территории Волгоградской области и других регионов Российской Федерации, руководителями федеральных проектов.

Для включения в команду проекта руководитель проекта осуществляет анализ необходимых знаний и навыков потенциальных членов команд проекта. При необходимости производит запрос в органы исполнительной власти, органы местного самоуправления муниципальных образований Волгоградской области, прочие организации о подборе кандидатов с необходимым набором знаний и навыков.

При реализации проекта каждый из специалистов совершенствует имеющиеся компетенции и приобретает новые. В определенных случаях для передачи накопленного опыта могут привлекаться участники реализации иных проектов.

В ходе реализации проекта у участников команды могут возникать идеи и предложения по сокращению времени на выполнение мероприятий проекта, сокращению трудовых затрат и издержек на реализацию проекта, применению новых технологий и методов.

Все предложения фиксируются руководителем проекта и при необходимости могут заноситься в базу знаний по проектам, которая в том числе предусмотрена в ИСУП. База знаний позволяет участникам других проектов использовать накопленный опыт и извлеченные уроки.

Немаловажная роль отводится самообразованию участников команд проектов. При реализации проектов участники команды проектов знакомятся с необходимой литературой, анализируют новости, полученные из средств массовой информации, осуществляют коммуникации как внутри команды, так и за ее пределами, принимают участие в различных конференциях, "круглых столах", семинарах, осваивают новые инструменты It-сферы (программные продукты).

Для оперативного решения вопросов при реализации проектов участники команд проектов в оперативном режиме посредством мессенджеров обмениваются полученной информацией, решают возникающие вопросы.

В некоторых случаях используются формы онлайн-опросов, размещаемые в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", а также раздел "Совещания"

в ИСУП, где участники проекта могут в оперативном режиме создать вопрос, проголосовать и получить необходимую информацию, а также обсудить интересующие вопросы в чате команды проекта.

**На территории Волгоградской области обмен опытом по проектной деятельности** между представителями органов исполнительной власти, органов местного самоуправления осуществляется центральным проектным офисом посредством проведения методологических сессий с участниками проектной деятельности (в 2019 году планируется провести 4 методологические сессии с участниками проектной деятельности).

**Критерий 1.14 "Управление требованиями и качеством (продуктов компонентов ПД)";**

Требования к компонентам проектной деятельности устанавливаются в соответствии с разработанной нормативной правовой базой Волгоградской области по проектной деятельности.

Управление требованиями и качеством продукта проектной деятельности осуществляется руководителем проекта в рамках возложенных функций.

В рамках работы руководитель проекта применяет системный комплексный подход к управлению проектом. Одной из основных задач, стоящих перед руководителем проекта, является совершенствование процессов управления проектом в ходе его реализации, а также принятие управленческих решений, основанных на анализе информации, полученной от участников проекта.

Следует отметить, что перед руководителем проекта стоит задача по выстраиванию эффективных коммуникаций с участниками проекта.

Руководитель проекта определяет необходимые процессы и распределяет ресурсы (человеческие, материальные) для достижения получения качественного продукта в результате реализации проекта, управляет качеством, координирует выполнение мероприятий участниками команды проекта, а также, что немаловажно, в процессе реализации проекта старается улучшить результативность работы, ориентируясь на возникающие внешние факторы.

При управлении качеством руководитель проекта, в соответствии с утвержденной проектной документацией, в том числе управляет потенциальными и возникающими рисками по проекту, выявляет причинно-следственные связи событий. При возникновении рисков проекта руководитель проекта перераспределяет имеющиеся ресурсы для устранения или минимизации рисков.

Центральный проектный офис осуществляет методологическую и консультационную роль (разрабатывает нормативную правовую базу по проектной деятельности в соответствии с действующим законодательством и внедряет ее в органы исполнительной власти, органы местного самоуправления), а также осуществляет мониторинг хода реализации проектов.

**Критерий 1.15 "Управление задачами и поручениями";**

Постановка задач, выдача поручений участникам проектной деятельности осуществляется посредством использования программных продуктов, а также на заседаниях органов управления проектной деятельностью (Совета при Губернаторе Волгоградской области по реализации национальных проектов и приоритетных проектов Волгоградской области, проектных комитетов при заместителях Губернатора Волгоградской области).

Решения, принятые на заседаниях органов фиксируются в протоколах названных органов управления. Протокол содержит перечень поручений с указанием обязательных

контрольных сроков выполнения, назначаются ответственные органы исполнительной власти (лица) за их исполнение. Оригиналы протоколов хранятся в архиве центрального проектного офиса, копии направляются участникам заседаний.

В целях осуществления контроля за исполнением поручений, задач в центральном проектном офисе создана таблица поручений с контрольными сроками исполнения поручений, которая позволяет заблаговременно контролировать сроки и выполнение поручений.

#### **Критерий 1.16 "Координация изменений в Компонентах ПД";**

Как показывает практика реализации проектов, в ходе их реализации неизбежно возникновение изменений.

Отклонения фактических показателей от плановых, выявленные в ходе реализации проекта, являются основанием для внесения изменений в паспорт проекта и (или) в сводный план проекта.

Порядок внесения изменений в проектную документацию и применение нормы регионального законодательства зависят от статуса проекта.

В отношении приоритетных региональных проектов и отраслевых проектов, инициируемых (принятых) в рамках постановления № 499-п, предусмотрена следующая процедура.

Для внесения изменений в паспорт проекта и (или) сводный план проекта рабочая группа проекта подготавливает ведомость изменений проекта согласно форме, утвержденной приказом комитета экономической политики и развития Волгоградской области № 68н (в настоящее время утратил силу, но формы используются для проектов, открытых в рамках постановления № 499-п), которая подписывается руководителем проекта и согласовывается куратором проекта. После ведомость изменений проекта подлежит согласованию отраслевым проектным офисом и центральным проектным офисом.

Обязательным условием согласования ведомости изменений проекта отраслевым проектным офисом и центральным проектным офисом являлось соответствие ведомости изменений проекта форме и требованиям к подготовке ведомости изменений проекта, утвержденной комитетом экономической политики и развития Волгоградской области.

Согласованная ведомость изменений приоритетного регионального проекта представлялась центральным проектным офисом на утверждение заместителю председателя Совета при Губернаторе Волгоградской области по приоритетным проектам Волгоградской области, отраслевого проекта – отраслевым проектным офисом на утверждение председателю проектного комитета (положение действовало до 26.03.2019 – вступления в силу постановления № 136-п).

Утвержденная ведомость изменений проекта является неотъемлемой частью паспорта проекта и сводного плана проекта, в который вносятся изменения.

Для проектов, планируемых к реализации/ реализуемых в 2019 году, применяются нормы, утвержденные постановлением № 136-п.

В целях исполнения связанных с реализацией региональных и (или) приоритетных проектов поручений Губернатора Волгоградской области, вице-губернатора – руководителя аппарата Губернатора Волгоградской области, первого заместителя Губернатора Волгоградской области, заместителей Губернатора Волгоградской области, решений Совета при Губернаторе Волгоградской области по реализации национальных проектов и приоритетных проектов Волгоградской области и проектного комитета при заместителе Губернатора Волгоградской области, а также по результатам

мониторинга реализации проектов в паспорта региональных и (или) приоритетных проектов могут вноситься изменения.

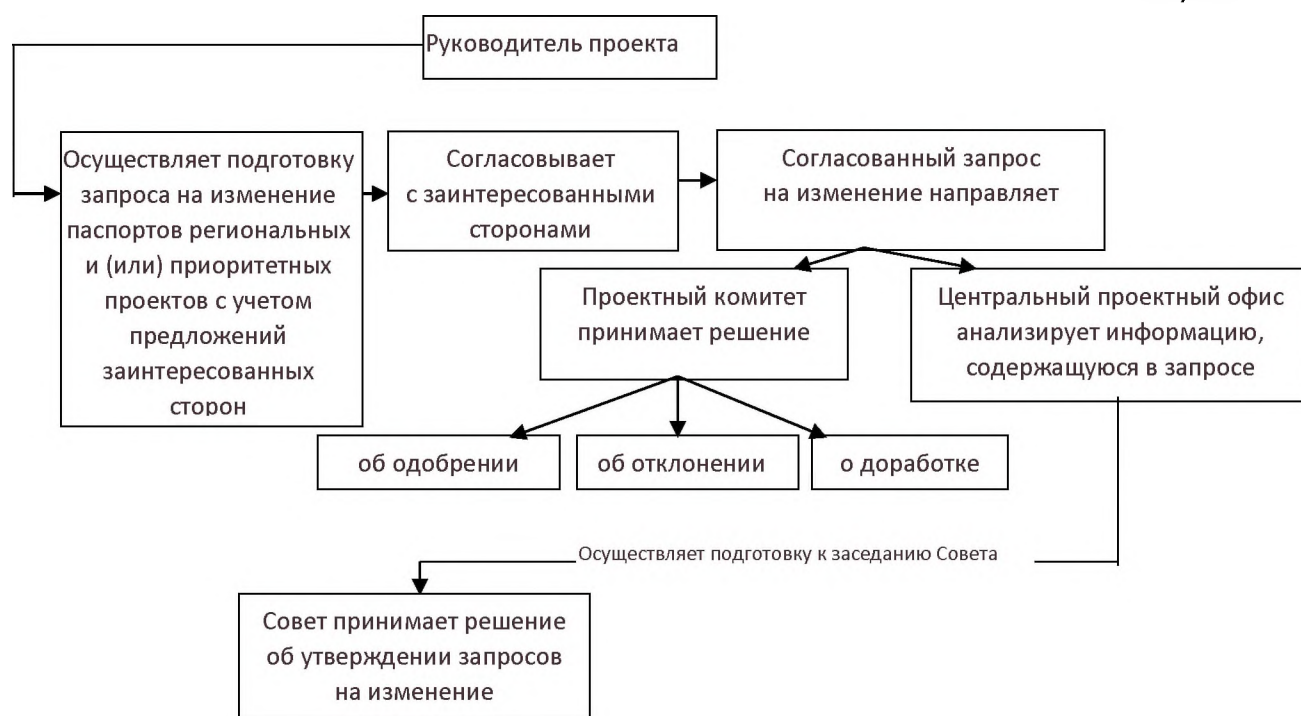
Основанием внесения изменений в паспорт регионального проекта также является приведение его в соответствие с параметрами федеральных проектов и законом об областном бюджете на очередной финансовый год и на плановый период.

Основанием внесения изменений в паспорт приоритетного проекта также является приведение его в соответствие с целями и задачами, определенными в документах стратегического планирования Волгоградской области и (или) нормативных правовых актах Волгоградской области, поручения Губернатора Волгоградской области и законом об областном бюджете на очередной финансовый год и на плановый период.

Подготовка запроса на изменение паспортов региональных и (или) приоритетных проектов осуществляется согласно унифицированным формам, разработанным центральным проектным офисом.

Порядок внесения и утверждения запросов на изменение паспортов региональных и приоритетных проектов, сводных планов по проектам изображен на рисунке 1

Рисунок 1.



Согласно схеме руководитель проекта осуществляет подготовку запроса на изменение паспорта проекта, согласование с заинтересованными сторонами.

Запрос на изменение паспорта регионального проекта направляется на согласование с федеральным органом исполнительной власти (при необходимости), ответственным за разработку паспорта федерального проекта.

Согласованный запрос на изменение паспорта регионального и (или) приоритетного проекта вносится руководителем соответствующего проекта в проектный комитет и центральный проектный офис.

Проектный комитет при заместителе Губернатора Волгоградской области принимает решение: об одобрении запросов на изменение паспортов проектов, о необходимости доработки запроса на изменение паспорта проекта, об отклонении

запроса на изменение паспорта проекта и о нецелесообразности внесения соответствующих изменений в паспорт проекта.

Центральный проектный офис анализирует информацию, содержащуюся в запросе на изменение паспорта проекта на предмет ее достоверности, актуальности и полноты.

При одобрении запроса на изменение проектным комитетом при заместителе Губернатора Волгоградской области центральный проектный офис организует заседание Совета при Губернаторе Волгоградской области по реализации национальных проектов и приоритетных проектов Волгоградской области, при необходимости запрашивает информацию у органов исполнительной власти, органов местного самоуправления, иных органов и организаций для утверждения запроса на изменение, подготавливает справочные и иные материалы.

Совет при Губернаторе Волгоградской области по реализации национальных проектов и приоритетных проектов Волгоградской области утверждает запросы на изменение паспорта и (или) сводного плана регионального и (или) приоритетного проекта.

#### **Критерий 1.17 "Развитие проектной деятельности";**

В соответствии с постановлением № 35 органом исполнительной власти, уполномоченным по вопросам организации проектной деятельности в регионе, определен комитет экономической политики и развития, в структуре которого сформирован центральный проектный офис.

Внедрение проектного управления в Волгоградской области реализовано на системном уровне. При методологическом сопровождении центральным проектным офисом подход проектного управления распространен на территории каждого муниципального образования региона.

Активизация работы органов исполнительной власти и органов местного самоуправления позволила обеспечить работу на принципах проектного управления 43 проектов (из них 35 проектов реализуются/ реализованы на муниципальном уровне и 8 проектов реализуются на уровне региона (среди которых 2 проекта открыты в 2018 году со статусом приоритетного регионального проекта и 6 – со статусом отраслевого проекта).

Проектная деятельность и работа центрального проектного офиса позволила региону выйти на новый уровень управления в государственном секторе.

Благодаря реализации проектов построены детские сады, новые игровые площадки, обновлены набережные, появились современные общественные пространства, произошли изменения в сторону улучшения жилищно-коммунальной сферы и городской среды, автодорог, создаются медицинские центры и фельдшерско-акушерские пункты (ФАП) на территории сельских поселений, стимулируется гражданская инициатива и привлекается общественность для реализации проектов.

Важно отметить, что федеральный центр дал высокую оценку проектам благоустройства и комплексного развития территорий, выполненным в муниципальных образованиях Волгоградской области в 2018 году. **В итоговом рейтинге Минстроя Российской Федерации по реализации приоритетного проекта "Формирование комфортной городской среды" Волгоградский регион вошел в ТОП-10 лучших субъектов страны. (Приложение 11)**



**Критерий 1.18 "Организация внедрения и сопровождения информационной системы управления проектами (ИСУП)";**

В 2017 году организация закупки информационной системы проводилось путем анализа рынка программного обеспечения, в том числе репутации компании.

По итогам проведенной работы определен лидер среди разработчиков программного обеспечения – ГК "Проектная Практика".

Совместными усилиями центрального проектного офиса и ГК "Проектная Практика" на базе отечественного продукта ПМ "Форсайт" создана высокотехнологичная и многофункциональная информационная система управления проектами Волгоградской области.

В целях разработки информационной системы управления проектами Волгоградской области формировалось техническое задание с учетом специфики работы органов исполнительной власти Волгоградской области.

Важно отметить, что разработка системы велась параллельно с формированием нормативной правовой базы по проектной деятельности в Волгоградской области.

Первостепенно отрабатывались основные роли, маршруты, инфраструктура информационной системы управления проектами Волгоградской области. Затем разрабатываемые центральным проектным офисом формы проектной документации (предложение по проекту, паспорт проекта, сводный план проекта, итоговый отчет по проекту, ведомость изменений проекта) по проектам, реализуемым в рамках постановления № 499-п, получали свое визуальное отображение в ИСУП.

Центральным проектным офисом совместно с представителями ГК "Проектная Практика" разработана и утверждена приказом № 400 инструкция по работе в ИСУП в органах исполнительной власти Волгоградской области. **(Приложение 12)**

Система предназначалась для использования участниками проектной деятельности: кураторами и руководителями проектов, администраторами проектов, исполнителями проектов, членами отраслевых проектных офисов, проектных комитетов, Совета при Губернаторе Волгоградской области по приоритетным проектам Волгоградской области.

Отличительной особенностью ИСУП является стабильность при одновременной работе неограниченного количества пользователей, а также обеспечение возможности хранения данных по проектам во временном промежутке. В настоящее время количество пользователей ИСУП составляет 781.

Открытый интеграционный интерфейс позволяет осуществлять экспорт/импорт основных сведений ИСУП для обеспечения возможности интеграции с дополнительными смежными ИС.

Преимуществом ИСУП является возможность ее использования муниципальными служащими, внешними участниками из числа государственных учреждений, подведомственных органам исполнительной власти Волгоградской области, а также хозяйствующими субъектами.

ИСУП реализует следующие цели:

прозрачность реализуемых проектов для участников проектной деятельности Волгоградской области;

единое понимание всеми участниками проектной деятельности целей, результатов и содержания реализуемых или планируемых к реализации проектов;

утверждение достигнутых результатов выполнения этапов и контрольных точек по проектам;

возможность принятия оперативных управленческих решений, направленных на предотвращение прогнозируемых отклонений по проектам, а не на фиксацию уже случившихся;

высокий уровень внутриведомственного, межведомственного и межуровневого взаимодействия, а также взаимодействия с организациями, участвующими в реализации проектов;

снижение трудозатрат и сроков формирования планов и отчетности по проектам;

накопление, анализ и применение информации о полученном опыте в рамках управления проектной деятельностью;

повышение удобства работы со значительным массивом документов, формируемым в результате проектной деятельности.

Администрирование ИСУП осуществляется сотрудниками центрального проектного офиса, в функции которых входит настройка справочников и прав доступа, добавление дополнительных разделов и полей, консультирование пользователей по вопросам, связанным с функционалом ИСУП и иные.

В соответствии с постановлением № 136-п и постановлением № 181-п центральным проектным офисом совместно с комитетом информационных технологий Волгоградской области и государственным бюджетным учреждением Волгоградской области "Центр информационных технологий Волгоградской области" ведется разработка функционального заказа по развитию ИСУП для сопровождения реализации приоритетных проектов Волгоградской области в рамках постановления № 136-п и распоряжения № 149-р.

#### **Критерий 1.19 "Методологическое обеспечение проектной деятельности";**

Проектная деятельность на территории Волгоградской области осуществляется на основании нормативных правовых актов Волгоградской области, регулирующих проектную деятельность, разработанных центральным проектным офисом.

Именно сотрудники центрального проектного офиса отвечают за методологическую разработку, внедрение, совершенствование процессов, методов и инструментов с целью реализации проектной деятельности на территории Волгоградской области.

**С начала 2017 года** при внедрении проектной деятельности осуществлялась разработка региональной нормативной правовой базы в соответствии с постановлением № 1050, в связи с чем, приняты следующие нормативные правовые акты:

постановление №35, № 885, № 670, № 499-п.

Сформирована функциональная структура постоянных органов управления проектной деятельностью, включающая в себя:

Совет при Губернаторе Волгоградской области по приоритетным проектам Волгоградской области (постановление № 670);

проектные комитеты, образованные при вице-губернаторе – руководителе аппарата Губернатора Волгоградской области (постановление Губернатора Волгоградской области от 20.12.2017 № 886), первых заместителях Губернатора Волгоградской области (постановления Губернатора Волгоградской области № 887, № 888) и заместителях Губернатора Волгоградской области (постановления Губернатора Волгоградской области № 889, № 890, № 891, № 892, № 893, № 896) (информация по состоянию на 2018 год);

центральный проектный офис;

отраслевые проектные офисы при вице-губернаторе – руководителе аппарата Губернатора Волгоградской области, первых заместителях Губернатора Волгоградской области и заместителях Губернатора Волгоградской области;

Комитетом экономической политики и развития Волгоградской области в рамках организации проектной деятельности в органах исполнительной власти Волгоградской области приняты приказы № 56н, № 57н, № 58н, № 60н, № 66н, № 67н, № 68н, № 71н, № 81н.

Таким образом, за 2018 год издано 14 нормативных правовых актов в сфере проектной деятельности и 18 правовых актов, которыми образована функциональная структура проектной деятельности.

В соответствии с постановлением № 1288:

10.01.2019 принято постановление № 7, разработанное центральным проектным офисом, закрепляющее положение и состав Совета при Губернаторе Волгоградской области по реализации национальных проектов и приоритетных проектов Волгоградской области.

26.03.2019 принято основополагающее постановление № 136-п, разработанное центральным проектным офисом, с **сохранением базовых подходов в сфере проектного управления, выработанных в 2016 – 2018 годах на территории региона,**

Постановление № 136-п утверждает положение об организации проектной деятельности в Администрации Волгоградской области при реализации национальных проектов и приоритетных проектов Волгоградской области, функциональную структуру проектной деятельности в Администрации Волгоградской области при реализации национальных проектов и приоритетных проектов Волгоградской области.

Функциональная структура проектной деятельности в Администрации Волгоградской области при реализации национальных проектов и приоритетных проектов Волгоградской области включает в себя две составляющие: постоянные органы управления проектной деятельностью и временные органы управления проектной деятельностью.

Постоянными органами управления проектной деятельностью являются:

Совет при Губернаторе Волгоградской области по реализации национальных проектов и приоритетных проектов Волгоградской области;

проектные комитеты, образуемые при вице-губернаторе – руководителе аппарата Губернатора Волгоградской области, первом заместителе Губернатора Волгоградской области, заместителях Губернатора Волгоградской области в целях реализации региональных и приоритетных проектов;

центральный проектный офис;

ведомственные проектные офисы.

Временные органы управления проектной деятельностью – участники проекта, состоящие из группы управления проектом (куратор, руководитель проекта) и рабочей группы проекта (администратор, участники проекта). **(Приложение 13)**

Отметим, что постановлением № 136-п предусмотрена норма о том, что отраслевые проекты и приоритетные региональные проекты, инициированные до дня вступления в силу постановления, реализуются до принятия решения о закрытии соответствующего проектами и сопровождаются посредством созданной в регионе в 2017 году ИСУП.

На сегодняшний день сотрудниками центрального проектного офиса осуществляется работа по приведению в соответствие с постановлением № 136-п нормативной правовой базы Волгоградской области по проектной деятельности.

Подготовлен проект приказа комитета экономической политики и развития Волгоградской области "Об утверждении формы отчета о ходе реализации приоритетного проекта".

Подготовлен проект нормативного правового акта Губернатора Волгоградской области (предполагаемый срок принятия – до конца июня 2019) "Об определении заместителя Губернатора Волгоградской области, ответственного за организацию проектной деятельности в Администрации Волгоградской области", предусматривающий полномочия, касающиеся организации работы по реализации национальных проектов (программ) и федеральных проектов, входящих в состав национальных проектов в Волгоградской области, а также приоритетных проектов Волгоградской области.

Направлены письма заместителям Губернатора Волгоградской области о необходимости принять решения о признании утратившими силу решения заместителей Губернатора Волгоградской области об образовании отраслевых проектных офисов, образованных в 2017 году.

Актуализирован и наполнен раздел "Проектный ресурс" (подраздела "Проектная деятельность" раздела комитета экономической политики и развития Волгоградской области) на официальном портале органов исполнительной власти Волгоградской области. Переработаны методические рекомендации, презентации, разрабатывается путеводитель по проектной деятельности в соответствии с постановлением № 136-п.

Центральным проектным офисом подготовлены и утверждены Губернатором Волгоградской области постановления № 230, № 231, признающие утратившими силу постановления № 886, № 887, № 888, № 889, № 890, № 891, № 892, № 893, № 896, № 885.

Комитетом экономической политики и развития Волгоградской области в рамках организации проектной деятельности приняты приказы № 21н, № 22н, № 24н, № 29н.

В постоянном, ежедневном режиме проводится работа по методологическому сопровождению участников проектной деятельности в соответствии с постановлением № 136-п.

Управление приоритетными проектами и взаимодействие между органами управления проектной деятельностью, лицами, входящими в состав группы управления проектом и рабочей группы проекта, осуществляется с использованием ИСУП.

Формирование, согласование (одобрение), утверждение и представление информации и документов, разрабатываемых при осуществлении проектной деятельности при реализации национальных проектов на территории Волгоградской области, за исключением информации и документов, содержащих сведения, составляющие государственную тайну, осуществляются в подсистеме управления национальными проектами ГИИС "Электронный бюджет" по мере ввода в эксплуатацию компонентов и модулей информационной системы проектной деятельности "Электронный бюджет" в форме электронных документов, подписанных усиленной квалификационной электронной подписью лиц, уполномоченных в установленном порядке действовать от имени органа управления проектной деятельностью при реализации национальных проектов на территории Волгоградской области.

#### **Критерий 1.20 "Управление Компонентами ПД";**

На территории Волгоградской области центральный проектный офис осуществляет управление проектами и программами.

Проект – комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на получение уникальных результатов в условиях временных и ресурсных ограничений.

Государственная программа – документ стратегического планирования, содержащий комплекс планируемых мероприятий, взаимоувязанных по задачам, срокам осуществления, исполнителям, ресурсам и обеспечивающим наиболее эффективное достижение целей и решение задач социально-экономического развития Волгоградской области.

Управление проектом (планирование, реализация, сбор документации, завершение) осуществляет группа управления проектом, в которую входят куратор и руководитель проекта.

Управление портфелями проектов, в которые входят проекты, реализуемые в рамках постановления № 499-п (действовало до 26.03.2019) и распоряжения № 149-р, центральным проектным офисом осуществляется посредством ИСУП.

Управление государственными программами на территории Волгоградской области осуществляется в соответствии с постановлением № 423-п путем проведения ежеквартального мониторинга хода реализации утвержденных государственных программ.

Ответственным за проведение мониторинга государственных программ на территории региона назначен отдел государственных программ и капитальных вложений.

Управление региональными проектами, входящими в структуру федеральных проектов, направленных на достижение целей и задач национальных проектов, осуществляется посредством ГИИС "Электронный бюджет".

### **3.2 Структура и команда проектного офиса**

#### **Критерий 2.1 "Планы и стратегия развития проектного офиса";**

В данный момент при методологическом сопровождении центрального проектного офиса в регионе реализуется около 103 проектов, из них:

51 региональный проект, обеспечивающий достижение целей, показателей и результатов соответствующих федеральных проектов, входящих в структуру национальных проектов;

8 проектов реализуются на уровне региона (среди которых 2 проекта открыты со статусом приоритетного регионального проекта и 6 – со статусом отраслевого проекта);

35 муниципальных проектов успешно реализованы/реализуются на территории муниципальных образований Волгоградской области;

9 приоритетных проектов реализуются в соответствии с распоряжением № 149-р.

Принципы реализации проектов социально-экономического развития Волгоградской области учтены при разработке Стратегии социально-экономического развития до 2030 года.

Задачами центрального проектного офиса являются развитие проектной культуры в органах исполнительной власти и органах местного самоуправления и вовлечение в проектную деятельность большого числа государственных служащих, работников органов исполнительной власти, органов местного самоуправления, хозяйствующих субъектов.

В целях взаимодействия с участниками проектной деятельности, исполнения проектов в установленные сроки центральный проектный офис в 2019 году планирует переход на полностью автоматизированную работу посредством применения программных продуктов: ГИИС "Электронный бюджет", ИСУП, АСЭД.

#### **Критерий 2.2 "Ресурсное обеспечение проектного офиса";**

Управление проектной деятельности и государственных программ комитета экономической политики и развития Волгоградской области осуществляет функции центрального проектного офиса.

#### **К основным задачам относятся:**

обеспечение выполнения полномочий комитета в сфере организации и развития проектной деятельности на территории Волгоградской области;

обеспечение выполнения полномочий комитета в сфере стратегического планирования социально-экономического развития Волгоградской области.

Все рабочие места сотрудников центрального проектного офиса оснащены современным компьютерным оборудованием, на котором установлены информационные системы (АСЭД, ИСУП, ГИИС "Электронный бюджет"), интернет-связь (Skype).

Необходимо отметить, что центральный проектный офис и региональные структуры поддержки МСП (бизнес-инкубатор, микрофинансовый центр, гарантийный фонд, фонд "Перспективное развитие Волгоградской области"), находятся в едином административном здании, расположенном отдельно от иных органов исполнительной власти Волгоградской области.

В распоряжении центрального проектного офиса находятся залы для переговоров, конференц-зал, оснащенные современными техническими средствами с возможностью демонстрации любых материалов (фото, видео, звук). **(Приложение 14)**

Таким образом, создано удобное деловое пространство для коммуникаций с органами исполнительной власти регионального уровня, органами местного самоуправления, представителями общественности, предпринимательских сообществ в различных форматах.

### **Критерий 2.3 "Система обеспечения компетентности персонала проектного офиса";**

В состав центрального проектного офиса входят высококвалифицированные специалисты, обладающие необходимыми знаниями в области юриспруденции, экономики, финансов.

Креативность мышления (беглость, гибкость, оригинальность) и умение нестандартно мыслить позволяют в короткие сроки решать поставленные задачи.

С момента образования и по настоящее время произошли существенные изменения: в кадровом составе центрального проектного офиса частично поменялся и расширился штат сотрудников (от 4 до 12), занятых в проектной деятельности.

Сотрудники центрального проектного офиса являются государственными гражданскими служащими и назначаются на должность из числа лиц, включенных в кадровый резерв органов исполнительной власти Волгоградской области.

Опыт, имидж, компетентность команды центрального проектного офиса являются одним из факторов успешного внедрения и реализации проектной деятельности на территории Волгоградской области.

Повышение компетенции команды центральным проектным офисом осуществляется в рамках проведения различных мероприятий, в ходе которых осуществляется обмен опытом применения проектной деятельности между представителями различных регионов.

Так, в ноябре 2017 года команда центрального проектного офиса прошла двухдневное обучение основам проектной деятельности по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации в сфере проектной деятельности "Основы управления проектами" на базе ФГБОУ ВО "РАНХиГС". Лекторами выступили представители Правительства Белгородской области и Областного автономного учреждения "Институт региональной кадровой политики". По итогам обучения получены удостоверения о повышении квалификации в сфере проектного управления установленного образца.

Также в 2017 году работниками центрального проектного офиса принято участие:

в экспертном семинаре "Реализация приоритетных проектов и развитие проектного управления в органах государственной власти Российской Федерации" (10.11.2017 – 11.11.2017, Московская область, санаторий "Вороново");

в IV ежегодной конференции "Практика применения проектного управления в государственном секторе" (22.11.2017 – 23.11.2017, город Москва, Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации). В рамках данной конференции руководителем центрального проектного офиса принято решение об участии в V юбилейном конкурсе "Проектный Олимп", проводимом на ежегодной основе.

В течение 2018 года команда проектного офиса приняла участие в следующих образовательных мероприятиях:

с целью повышения уровня управленческих и специальных навыков, развития компетенций цифровой экономики сотрудники органов исполнительной власти и подведомственных организаций приняли участие в образовательном проекте для лидеров технологического развития, проводимом в Приморском крае, на острове Русский. В рамках указанного мероприятия особое внимание уделялось подготовке руководителей проектов по работе с данными (ChiefDataOfficer). Организаторами проекта выступили Университет Национальной технологической инициативы "20.35", автономная некоммерческая организация "Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов", акционерное общество "Российская венчурная компания", автономная некоммерческая организация "Цифровая экономика" и федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Дальневосточный федеральный университет";

принято участие в обучающей программе "Развитие региональных команд", проводимой на базе ЮРИУ "РАНХиГС". Обучение позволило региональной команде разработать региональную программу "Цифровое развитие Волгоградской области", утвержденную постановлением № 204";

в двухдневной конференции по теме "Проектное управление: перспективы развития" в городе Сочи. Организаторами конференции выступили Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации, Организационный комитет конкурса профессионального управления проектной деятельностью "Проектный Олимп" и Департамент инвестиций и развития малого и среднего предпринимательства Краснодарского края. Программа конференции предусматривала проведение пленарной сессии с участием представителей федеральных министерств и ведомств, круглых столов по различным аспектам проектного управления. (Приложение 15)

**Важно отметить, что в 2018 году Администрация Волгоградской области впервые приняла участие в пятом юбилейном ежегодном конкурсе профессионального управления проектной деятельностью "Проектный Олимп" в номинации "Управление комплексными проектами – "Лучший Проект года" с проектом "Образовательный кластер "Долина знаний и детства", включающим школу на 1000 мест, детский сад на 245 мест и автомобильные подъездные пути.**

**Подготовка к участию в конкурсе, взаимодействие с ассессорами конкурса осуществлялось центральным проектным офисом.**

Проект представил руководитель центрального проектного офиса на международной конференции "Управление проектами – 2018: государство, цифровая экономика, инфраструктура", которая состоялась в период 03 – 05 июля в городе Ульяновске. По итогам конкурса регион вошел в число 17 субъектов Российской Федерации финалистов конкурса. Администрация Волгоградской области награждена

**дипломом финалиста конкурса в категории "Мегапроекты" в номинации "Управление комплексными проектами – "Лучший проект года". (Приложение 16)**

В феврале 2019 года руководитель центрального проектного офиса приняла участие в международной конференции "Тренды проектного управления в России и мире", которая проходила на базе финансового университета при Правительстве Российской Федерации в Москве. Площадка конференции объединила представителей федеральных и региональных органов власти, научного и делового сообществ, российских и международных экспертов. Опыт Волгоградской области по организации проектного офиса представлен в рамках конференции как одна из наиболее успешных региональных практик. **(Приложение 17)**

В апреле 2019 года руководитель центрального проектного офиса в составе делегации от Волгоградской области (Губернатор Волгоградской области, заместители Губернатора Волгоградской области, ответственные за проектную деятельность) приняла участие в форуме "Национальные проекты – этап "реализация". В ходе форума определены ключевые риски в запланированных на 2019 год результатах в рамках национальных проектов, а также в достижении национальных целей в развитии Российской Федерации к 2024 году для подготовки соответствующих проектов решений, как на региональном, так и на федеральном уровнях. **(Приложение 18)**

Ввиду увеличения штатной численности центрального проектного офиса в 2019 году также запланировано обучение сотрудников в период июль 2019 года – октябрь 2020 года.

#### **Критерий 2.4 "Система мотивации персонала проектного офиса";**

Мотивация сотрудников центрального проектного офиса имеет двухуровневую систему:

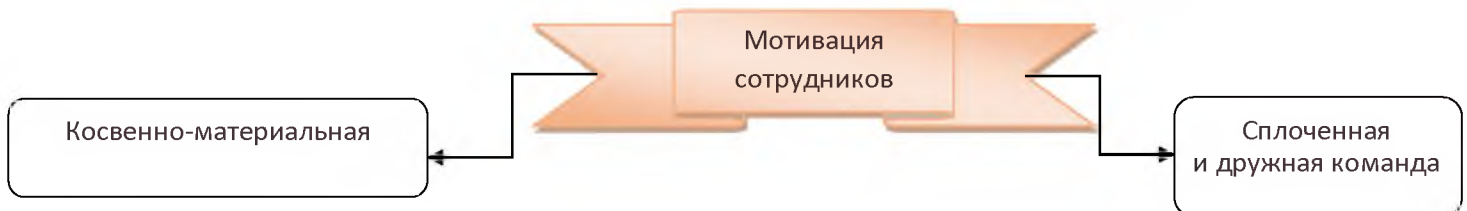
косвенно-материальная – в соответствии с "Положением об управлении проектной деятельности и государственных программ комитета экономической политики и развития Волгоградской области" сотрудникам центрального проектного офиса предоставляется служебный транспорт;

предоставляются средства связи и информационный банк данных комитета экономической политики и развития Волгоградской области и Администрации Волгоградской области;

сплоченная и дружная команда.

Центральный проектный офис – дружная, сплоченная команда, четко видящая цели коллектива, ясно их понимает и принимает. Обладает гибкой системой средств и способов их достижения.

Таблица 1. Система мотивации сотрудников центрального проектного офиса



В качестве перспективы развития в 2019 году центральным проектным офисом будет осуществлена: разработка системы мотивации участников проектной деятельности, состоящая из двух звеньев:

материальная (премирование);



нематериальная (проведение ежегодных конкурсов в номинациях "Лучший проект года", "Лучший участник проекта", по итогам которых предполагается награждение победителей почетными грамотами/благодарственными письмами).

**Критерий 2.5 "Автоматизация деятельности проектного офиса";**

XXI век — век развития цифровой экономики, позволяющий максимально облегчить работу человека и ускорить выполнение поставленных перед ним задач.

Взаимодействие центрального проектного офиса с участниками проектной деятельности осуществляется в рамках возложенных компетенций посредством проведения мониторинга хода реализации проектов с применением информационных технологий (информационных систем).

В отношении "приоритетных региональных проектов" и "отраслевых проектов", "муниципальных проектов" мониторинг их реализации, взаимодействие с участниками проектной деятельности центральный проектный офис осуществляет посредством ИСУП, АСЭД.

В соответствии с постановлением № 136-п взаимодействие центрального проектного офиса осуществляется согласно таблице 3.

Таблица 2. Взаимодействие центрального проектного офиса с участниками проектной деятельности



Всесторонний контроль хода реализации приоритетных проектов, муниципальных проектов, реализуемых на территории Волгоградской области осуществляется посредством ИСУП.

Организация внедрения и сопровождения информационной системы управления проектами (ИСУП) в органах исполнительной власти и органах местного самоуправления муниципальных образований Волгоградской области описана в критерии 1.18.

**Для всестороннего превентивного контроля за ходом реализации региональных проектов запланирована доработка подсистемы ГИИС "Электронный бюджет" путем ввода в эксплуатацию компонентов и модулей информационной системы проектной деятельности "Электронный бюджет" в форме электронных документов, подписанных**

усиленной квалификационной электронной подписью лиц, уполномоченных в установленном порядке действовать от имени органа управления проектной деятельностью при реализации национальных проектов на территории Волгоградской области.



С уважением и наилучшими пожеланиями,  
команда центрального проектного офиса